



République Tunisienne
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
université de sfax

INSTITUT SUPERIEUR D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES DE SFAX

Parcours: LI560219 Domaine: Sciences Economiques et Sciences de Gestion Mention: Sciences de Gestion Specialite: Management (I.S.A.A.S)

LES UE OBLIGATOIRES : Semestre 1 du Niveau 3

Session de Rattrapage 2021 - 2022		Théorie des organisations							Analyses quantitatives et qualitatives							Management de projet et de la Qualité							Langue et soft skills																	
		Théorie des organisations					Résultat Unité		Analyses quantitatives et qualitatives					Résultat Unité		Management de projet			Management de la qualité et certification				Résultat Unité		Développement personnel				Anglais des affaires 1			Résultat Unité								
		Cr: 4		Coef: 2			M	C	M		Cr: 5			Coef: 2.5		M	C	Cr: 3		Coef: 1.5			Cr: 3		Coef: 1.5		M	C	Cr: 3		Coef: 1.5		Cr: 2		Coef: 1	M	C			
10%	20%	70%	M	C	M	C	10%	20%	70%	M	C	M	C	10%	20%	70%	M	C	10%	20%	70%	M	C	M	C	10%	20%	70%	M	C	10%	20%	70%	M	C					
584	ABD ELHEDI KARIM							16	10.5	0	5.8	0	5.8	0														7	7	0	7	0	0	6	0	5.75	0	6.5	0	
693	ABID MARIEM							12	9	5	6.5	0	6.5	0						7	7	4.25	5.25	0	8.02	3	5	5	10	10	3	0	7	5	5	0	8	3		
137	AJMI KHAOULA							13	4.5	12	12	5	12	5	12	12	16	16	3	10.5	10.5	12.25	12.25	3	14.12	6														
981	ELLOUMI ABDKELKARIM	0	0	0	0	0	0	3.5	3.5	0	1.4	0	1.4	0	4	5	0	1.4	0	6	6	0	1.8	0	1.6	0	0	0	0	0	0	0	9	0	1.8	0	0.72	0		
132	ELMOUJAHED HAMIDA							13	3	8.5	8.5	0	8.5	0	12	13	11	11.5	3	10	10	5.25	8.95	0	10.22	6	6	6	6	6	0	9	7	10.5	10.5	2	7.8	2		
971	KARDOUN MELEK							19	7.5	8.5	9.35	0	9.35	0	19	10	15	15	3	16	6	10	10	3	12.5	6	7	7	10	10	3	0	4	4	4	0	7.6	3		
580	REKIK IYED							13	6	0	3.55	0	3.55	0																										
464	TAYECHI NAILA	19	14	16	16	4	16	4	16	11.5	15.5	15.5	5	15.5	5	18	14	13	13.7	3	16	11	12.5	12.5	5	13.12	6	5	5	6	6	0	5	3	3.5	5	0	5.6	0	



République Tunisienne
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
université de sfax

La Directrice
Sonia GRORBEL ZOUARI

INSTITUT SUPERIEUR D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES DE SFAX

Parcours: LI560219 Domaine: Sciences Economiques et Sciences de Gestion Mention: Sciences de Gestion Spécialité:
Management (I.S.A.A.S)

LES UE OPTIONNELLES : Semestre 1 du Niveau 3													
Session de Rattrapage 2021 - 2022		Unité optionnelle											
		Cr: 3 Management des achats Coef: 1.5					Cr: 2 Négociation commerciale Coef: 1					Résultat Unité	
Code	Nom et Prénom	10%	20%	70%	M	C	10%	20%	70%	M	C	M	C
584	ABD ELHEDI KARIM												
693	ABID MARIEM												
137	AJMI KHAOULA						17	9	15.5	15.5	2	13.01	5
981	ELLOUMI ABDKELKARIM	10	10	0	3	0	14	3	0	2	0	2.6	0
132	ELMOUJAHED HAMIDA	10	10	6.5	8.6	0	15.5	7.5	16	16	2	11.56	5
971	KARDOUN MELEK	13	13	7	8.8	0	16	5	12	12	2	10.08	5
580	REKIK IYED	13	13	8	9.5	0	16	5	14	14	2	11.3	5
464	TAYECHI NAILA						15	5	15.5	15.5	2	13.13	5

Amina Boukhamd
✂

Khaba Rim
✂



La Directrice
Sonia GHORBEL ZOUARI



République Tunisienne
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
université de sfax

INSTITUT SUPERIEUR D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES DE SFAX

Parcours: LI560219 Domaine: Sciences Economiques et Sciences de Gestion Mention: Sciences de Gestion Spécialité: Management (I.S.A.A.S)

LES UE OBLIGATOIRES : Semestre 2 du Niveau 3																																								
Session de Rattrapage 2021 - 2022		Innovation, Entrepreneuriat et Transformation Digitale										Management stratégique						Contrôle de gestion						Activité pratique						Langue et informatique										
		Management de l'innovation et entrepreneuriat					Management de la transformation digitale et système d'information					Management stratégique			Contrôle de gestion			Projet de fin d'études (PFE)			Anglais des affaires 2				SI et BD				Résultat Unité											
		Cr: 2		Coef: 1			Cr: 3		Coef: 1.5			Cr: 5		Coef: 2.5	Cr: 5		Coef: 2.5	Cr: 5		Coef: 2.5	Cr: 5		Coef: 2.5	Cr: 2		Coef: 1		Cr: 3			Coef: 1.5									
Code	Nom et Prénom	10%	20%	70%	M	C	10%	20%	70%	M	C	M	C	10%	20%	70%	M	C	M	C	10%	20%	70%	M	C	M	C	10%	20%	70%	M	C	M	C						
584	ABD ELHEDI KARIM																																							
693	ABID MARIEM						17	4.5	8.5	8.55	0	10.0	7																										9.06	3
137	AJMI KHAOULA													18.5	17.5	10	12.3	5	12.3	5	13	1	13.5	13.5	5	13.5	5													
981	ELLOUMI ABDKELKARIM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
132	ELMOUJAHED HAMIDA						17	1	3	6.1	0	7.66	2																											
971	KARDOUN MELEK																																							
580	REKIK IYED	18	15	15	15.3	2	17	3	3.5	6.15	0	9.81	2	18	17	4.5	8.35	0	8.35	0	9	0	1.5	2.82	0	2.82	0													
464	TAYECHI NAILA						16	4	5	5.9	0	7.84	2	15	15	6	8.7	0	8.7	0	11	5	10	10	5	10	5													

(Handwritten signatures and names)
 Signature 1: [Signature]
 Signature 2: [Signature]
 Signature 3: *Noune Ksentini*



République Tunisienne
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
université de sfax

La Directrice
Sonia GHORBEL ZOUARI

INSTITUT SUPERIEUR D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES DE SFAX

Parcours: LI560219 Domaine: Sciences Economiques et Sciences de Gestion Mention: Sciences de Gestion Specialite: Management (I.S.A.A.S)

LES UE OPTIONNELLES : Semestre 2 du Niveau 3													
Session de Rattrapage 2021 - 2022		Unité optionnelle											
		Commerce international					Management international					Résultat Unité	
Code	Nom et Prénom	Cr: 2		Coef: 1		Cr: 3		Coef: 1.5				M	C
		10%	20%	70%	M	C	10%	20%	70%	M	C	M	C
584	ABD ELHEDI KARIM	13	2	0	4.5	0	10	8	0	8.9	0	7.14	0
693	ABID MARIEM	13	2	1	4.15	0	14	2	7.5	7.5	0	6.16	0
137	AJMI KHAOULA	15	4.5	2	5.9	0	16	6	7	7.7	0	6.98	0
981	ELLOUMI ABDKELKARIM	13	0	0	1.3	0	0	0	0	0	0	0.52	0
132	ELMOUJAHED HAMIDA	16	12.5	1	5.85	0	15	3	4.5	6.65	0	6.33	0
971	KARDOUN MELEK	18	9	2.5	5.35	0	17	8	10	10.3	3	8.32	3
3580	REKIK IYED	15	3	1	2.8	0	18	6.5	5	9.75	0	6.97	0
7464	TAYECHI NAILA	13	3.5	3	4.1	0	15	5	7	8.1	0	6.5	0

Karim Trabelsi