



# Plan d'orientations stratégiques

2025-2027



*« Vers l'excellence  
scientifique et  
académique d'une  
Institution Socialement  
Responsable et engagée  
dans la Transformation  
Digitale »*

## Mission Vision & Valeurs

### MISSION

Devant être animée d'une profonde culture de développement durable, l'ISAAS doit veiller à former des générations étudiantes engagées et créatrices, des citoyens et citoyennes de premier plan, des leaders exerçant une influence marquée sur l'évolution des sociétés.

### VISION

Notre vision est de faire de l'ISAAS une institution d'enseignement supérieur et de recherche scientifique, Socialement Responsable accompagnant les évolutions induites par le numérique.

Une institution de renommée internationale, reconnue pour l'excellence scientifique et académique, la recherche innovante, le développement de partenariats stratégiques et l'engagement envers la société.

**« Vers l'excellence scientifique et académique d'une Institution Socialement Responsable et engagée dans la Transformation Digitale »**

### VALEURS



## ORIENTATIONS STRATÉGIQUES ISAAS À L'HORIZON 2027

### OBJECTIF 1

Offrir une formation d'excellence

### OBJECTIF 2

Œuvrer pour une meilleure insertion professionnelle des diplômés

### OBJECTIF 3

Améliorer la gouvernance de l'établissement

### OBJECTIF 4

Veiller à la qualité de la vie universitaire

### OBJECTIF 5

Renforcer l'ouverture sur le milieu socioéconomique

### OBJECTIF 6

Instaurer les pratiques qui favorisent l'engagement sociétal et environnemental

### OBJECTIF 7

Accélérer la digitalisation de l'ISAAS pour optimiser ses processus et renforcer les compétences numériques



ISAAS  
EN  
ACTION

## OBJECTIF 1

### OFFRIR UNE FORMATION D'EXCELLENCE

#### AXES STRATÉGIQUES

**AS 1.1.** Garantir la pertinence et la qualité des offres de formation

**AS 1.2.** Optimiser la répartition et le développement des ressources humaines pédagogiques

**AS 1.3.** Ancrer une culture de l'évaluation et de l'amélioration continue

**AS 1.4.** Renforcer la gouvernance pédagogique et la co-construction (Axe Transversal)

## OBJECTIF 2

### ŒUVRER POUR UNE MEILLEURE INSERTION PROFESSIONNELLE DES DIPLÔMÉS

#### AXES STRATÉGIQUES

**AS 2.1.** Renforcer l'employabilité par un alignement formation–marché du travail

**Axe 2.2.** Développer les expériences professionnelles en cours de cursus

**Axe 2.3.** Accompagner activement les étudiants dans leur projet professionnel

**Axe 2.4.** Dynamisation du Centre de Carrière  
(4C)

## OBJECTIF 3

# AMÉLIORER LA GOUVERNANCE DE L'ÉTABLISSEMENT

## AXES STRATÉGIQUES

**AS 3.1. Optimisation et Alignement du SMOE**

**Axe 3.2. Renforcement de la Structure et de  
la Transparence**

**Axe 3.3. Pilotage de la Performance et  
Amélioration Continue**

## OBJECTIF 4

# VEILLER À LA QUALITÉ DE LA VIE UNIVERSITAIRE

## AXES STRATÉGIQUES

**AS 4.1. Gestion et Entretien de  
l'Environnement**

**Axe 4.2. Dynamisation et Inclusion de la Vie  
Estudiantine**

## OBJECTIF 5

### RENFORCER L'OUVERTURE SUR LE MILIEU SOCIOÉCONOMIQUE

#### AXES STRATÉGIQUES

**AS 5.1. Développement des Partenariats et Relations**

**Axe 5.2. Chaires professionnelles** (Inviter des experts du secteur privé à animer des séminaires ou à diriger des modules spécifiques).

## OBJECTIF 6

**INSTAURER LES PRATIQUES QUI FAVORISENT L'ENGAGEMENT SOCIÉTAL ET ENVIRONNEMENTAL**

### AXES STRATÉGIQUES

**AS 6.1. Promotion de l'Engagement Social  
(Responsabilité Sociétale)**

**AS 6.2. Développement Durable et  
Environnemental**

## OBJECTIF 7

**ACCÉLÉRER LA DIGITALISATION  
DE L'ISAAS POUR OPTIMISER  
SES PROCESSUS ET RENFORCER  
LES COMPÉTENCES  
NUMÉRIQUES**

## AXES STRATÉGIQUES

**AS 7.1. Modernisation Technologique et  
Infrastructurelle**

**AS 7.2. Développement des Compétences et  
Transformation Pédagogique**

**AS 7.3. Digitalisation des Processus et  
Pilotage Stratégique**



المعهد العالي لإدارة الأعمال بسفاس  
INSTITUT SUPÉRIEUR D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES DE SFAX



## Contact

[www.isaas.rnu.tn](http://www.isaas.rnu.tn)



+216 74 680 460



[contact.isaas@isaas.usf.tn](mailto:contact.isaas@isaas.usf.tn)



Route de l'aéroport km 4 BP  
1013 Sfax Tunisie